

# Perspectiva do setor empresarial: informações e capacidades necessárias à gestão integrada de recursos hídricos

 **FGV EAESP**  
CENTRO DE ESTUDOS  
EM SUSTENTABILIDADE

 **FGV EAESP**  
CENTRO DE ESTUDOS  
EM SUSTENTABILIDADE

 **GVA**  
INICIATIVA GVCS

 **EPC**  
INICIATIVA GVCS

 **IDLocal**  
INICIATIVA GVCS

 **Inovação  
e Sustentabilidade  
na Cadeia de Valor**  
INICIATIVA GVCS

 **TeSE**  
INICIATIVA GVCS

**8º Fórum Mundial da Água**  
**Estande PCJ**

Março 2018

# Iniciativas Empresariais (iE) do GVces



## FORMAS DE ATUAÇÃO

### FORMAÇÃO E COCRIAÇÃO

Oficinas e Grupos de Trabalho (GT) com especialistas **troca de experiências, construção conjunta de métodos e ferramentas** corporativas.

### ESTUDOS E PUBLICAÇÕES

Resultados que trazem propostas de **políticas públicas e empresariais, guias, diretrizes.**

### COMUNICAÇÃO E PARCERIAS

Disseminação de **conhecimento** e fortalecimento da **atuação em rede** (nacionais e internacionais) na agenda de sustentabilidade.

# Iniciativas Empresariais (iE) do GVces



Agenda transversal  
**comum às 5 iniciativas:**  
promover maior  
**integração** entre temas e  
agendas em direção a  
**perspectiva e**  
**abordagens sistêmicas**  
sobre os desafios da  
sustentabilidade

# Agenda Integrada :: ciclo 2016 - 2017



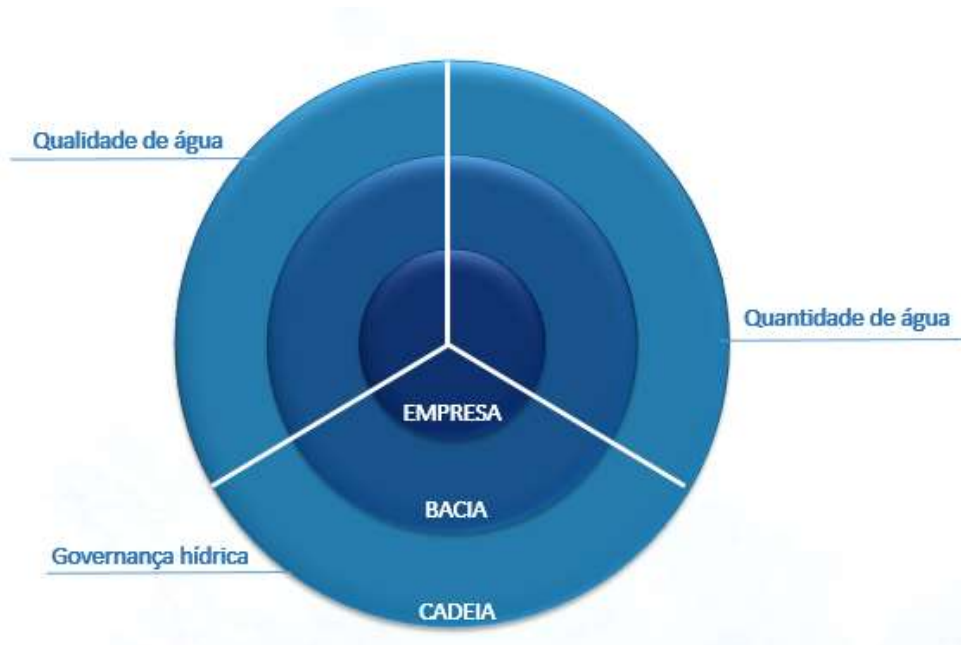
## PROPÓSITO:

Identificar as **informações e indicadores relevantes** para **tomadas de decisão e gestão** consistentes em **recursos hídricos**, conectando-as com os processos gerenciais.

# Agenda Integrada :: Resultados

## Mapa de Indicadores:

*O que gestores devem considerar para a tomada de decisão sobre os recursos hídricos?*



## SELEÇÃO DO INDICADOR

Escolha os filtros e selecione o indicador desejado para exibir as informações na ficha do indicador abaixo:

Nível	Dimensão
Categoria	
Indicadores	

## FICHA DO INDICADOR

### Indicador:

Corpos hídricos impactados por descartes e drenagem de água realizados pela organização, visando compreender o impacto na vulnerabilidade da bacia afetada.

### CATEGORIA

Externalidade

### MÉTRICA

Localidade do lançamento de efluentes relacionado à com ambientes aquáticos sensíveis.  
Tamanho do corpo d'água e habitat relacionado.  
Se o corpo d'água e habitat relacionado é designado como área protegida (nacional ou internacionalmente).  
Valor da biodiversidade (o. ex.: número total de espécies protegidas).

### ASPECTOS DA GESTÃO

Aderência às regras  
Conduta ética  
Contábil e financeira  
Indicadores de performance e riscos  
Investimentos e projetos  
Recursos Naturais  
Reputação e imagem

### O QUE PRETENDE VERIFICAR?

Qual é o nível de criticidade (presente e futuro) da bacia considerando seus múltiplos usos?

### FONTE DE INFORMAÇÃO

Interna (ex: localidade de lançamento de efluentes) [WWE](#)

DIMENSÕES E NÍVEIS AOS QUAIS O INDICADOR SE APLICA:



## SELEÇÃO DO INDICADOR

Escolha os filtros e selecione o indicador desejado para exibir as informações na ficha do indicador abaixo:

Nível	Dimensão
Bacia Cadeia Empresa Todos	
	Categoria
Indicadores	

## FICHA DO INDICADOR

### Indicador:

Corpos hídricos impactados por descartes e drenagem de água realizados pela organização, visando compreender o impacto na vulnerabilidade da bacia afetada.

### CATEGORIA

Externalidade

### MÉTRICA

Localidade do lançamento de efluentes relacionado à com ambientes aquáticos sensíveis.  
Tamanho do corpo d'água e habitat relacionado.  
Se o corpo d'água e habitat relacionado é designado como área protegida (nacional ou internacionalmente).  
Valor da biodiversidade (o, ex.: número total de espécies protegidas).

### ASPECTOS DA GESTÃO

Aderência às regras  
Conduta ética  
Contábil e financeira  
Indicadores de performance e riscos  
Investimentos e projetos  
Recursos Naturais  
Reputação e imagem

### O QUE PRETENDE VERIFICAR?

Qual é o nível de criticidade (presente e futuro) da bacia considerando seus múltiplos usos?

### FONTE DE INFORMAÇÃO

Interna (ex: localidade de lançamento de efluentes) [WWE](#)

DIMENSÕES E NÍVEIS AOS QUAIS O INDICADOR SE APLICA:



## SELEÇÃO DO INDICADOR

Escolha os filtros e selecione o indicador desejado para exibir as informações na ficha do indicador abaixo:

Nível

Dimensão

Categoria

Indicadores

Governança  
Qualidade  
Quantidade  
Todos

## FICHA DO INDICADOR

### Indicador:

Corpos hídricos impactados por descartes e drenagem de água realizados pela organização, visando compreender o impacto na vulnerabilidade da bacia afetada.

### CATEGORIA

Externalidade

### MÉTRICA

Localidade do lançamento de efluentes relacionado à com ambientes aquáticos sensíveis.  
Tamanho do corpo d'água e habitat relacionado.  
Se o corpo d'água e habitat relacionado é designado como área protegida (nacional ou internacionalmente).  
Valor da biodiversidade (o, ex.: número total de espécies protegidas).

### ASPECTOS DA GESTÃO

Aderência às regras  
Conduta ética  
Contábil e financeira  
Indicadores de performance e riscos  
Investimentos e projetos  
Recursos Naturais  
Reputação e imagem

### O QUE PRETENDE VERIFICAR?

Qual é o nível de criticidade (presente e futuro) da bacia considerando seus múltiplos usos?

### FONTE DE INFORMAÇÃO

Interna (ex: localidade de lançamento de efluentes) [WWE](#)

DIMENSÕES E NÍVEIS AOS QUAIS O INDICADOR SE APLICA:





## SELEÇÃO DO INDICADOR

Escolha os filtros e selecione o indicador desejado para exibir as informações na ficha do indicador abaixo:

<b>Nível</b> Empresa	<b>Dimensão</b> Qualidade
-------------------------	------------------------------

↓

<b>Categoria</b>
Captação Conformidade Econômico-Financeiro Eficiência Saúde e Bem-estar

## FICHA DO INDICADOR

### Indicador:

Corpos hídricos impactados por descartes e drenagem de água realizados pela organização, visando compreender o impacto na vulnerabilidade da bacia afetada.

**CATEGORIA** Externalidade

### MÉTRICA

Localidade do lançamento de efluentes relacionado à com ambientes aquáticos sensíveis.  
 Tamanho do corpo d'água e habitat relacionado.  
 Se o corpo d'água e habitat relacionado é designado como área protegida (nacional ou internacionalmente).  
 Valor da biodiversidade (o. ex.: número total de espécies protegidas).

### ASPECTOS DA GESTÃO

Aderência às regras  
 Conduta ética  
 Contábil e financeira  
 Indicadores de performance e riscos  
 Investimentos e projetos  
 Recursos Naturais  
 Reputação e imagem

### O QUE PRETENDE VERIFICAR?

Qual é o nível de criticidade (presente e futuro) da bacia considerando seus múltiplos usos?

### FONTE DE INFORMAÇÃO

Interna (ex.: localidade de lançamento de efluentes) [WWE](#)

DIMENSÕES E NÍVEIS AOS QUAIS O INDICADOR SE APLICA:



## SELEÇÃO DO INDICADOR

Escolha os filtros e selecione o indicador desejado para exibir as informações na ficha do indicador abaixo:

<b>Nível</b> Empresa	<b>Dimensão</b> Qualidade
<b>Categoria</b> Externalidade	
<b>Indicadores</b> Corpos hídricos significativamente afetados	

## FICHA DO INDICADOR

### Indicador:

Corpos hídricos impactados por descartes e drenagem de água realizados pela organização, visando compreender o impacto na vulnerabilidade da bacia afetada.

**CATEGORIA** Externalidade

### MÉTRICA

Localidade do lançamento de efluentes relacionado à com ambientes aquáticos sensíveis.  
Tamanho do corpo d'água e habitat relacionado.  
Se o corpo d'água e habitat relacionado é designado como área protegida (nacional ou internacionalmente).  
Valor da biodiversidade (p. ex.: número total de espécies protegidas).

### ASPECTOS DA GESTÃO

Aderência às regras  
Conduta ética  
Contábil e financeira  
Indicadores de performance e riscos  
Investimentos e projetos  
Recursos Naturais  
Reputação e imagem

### O QUE PRETENDE VERIFICAR?

Qual é o nível de criticidade (presente e futuro) da bacia considerando seus múltiplos usos?

### FONTE DE INFORMAÇÃO

Interna (ex: localidade de lançamento de efluentes) [WWE](#)

DIMENSÕES E NÍVEIS AOS QUAIS O INDICADOR SE APLICA:



# Agenda Integrada :: Resultados

Publicação:

***Experiências, aprendizados e próximas fronteiras da gestão empresarial da água: empresa, bacia e cadeia de valor***



# Agenda Integrada :: Resultados

## *Experiências, aprendizados e próximas fronteiras da gestão empresarial da água: empresa, bacia e cadeia de valor*

- ✓ Aumento do interesse em **governança hídrica**: **necessidade de entender e repensar a própria atuação** em um contexto de novas regulações e na gestão nacional dos recursos hídricos, impulsionadas por insistente cenário de escassez hídrica gerador de impactos financeiros.
- ✓ Existem **oportunidades de melhoria** na gestão estratégica e operacional **a partir da visão sobre diferentes níveis** (negócio, bacia e cadeia de valor).
- ✓ Diagnóstico realizado em 2016 e entrevistas, em 2017, evidenciaram que **o foco do setor empresarial está majoritariamente nas operações próprias e no nível organizacional** (dentro dos muros da empresa).
- ✓ **Riscos e oportunidades físicos e econômicos** podem ser trabalhados em diferentes categorias, mas devem **abarcas as relações da própria organização**, de suas **cadeias de valor** e dos demais atores presentes nas **bacias hidrográficas** com os recursos hídricos.
- ✓ **A gestão ampla e integrada dos recursos hídricos demanda mudanças de paradigmas** no sentido de: adotar visão de longo prazo; designar responsabilidades para **atuação em instâncias de governança nas bacias hidrográficas e junto às cadeias de valor**; combinar as **perspectivas corporativas à de produtos** (ciclo de vida); e estabelecer **relações de colaboração e parceria**.
- ✓ Por se tratar de um tema complexo, é importante que a **estratégia e as ações empresariais** partam da **identificação e priorização de bacias, processos e relações críticos**.

# Proposta: agenda integrada para 2018

## Objetivos:

Contribuir para a **internalização dos conceitos, métodos e resultados de sustentabilidade no planejamento estratégico, nos processos gerenciais e de tomada de decisão dos negócios.**

**Identificar instrumentos** capazes de colaborar para a **mobilização e engajamento dos tomadores de decisão** nas agendas socioambientais prioritárias.

Utilizar a perspectiva **financeira e de gestão de riscos** para a **articulação interna da agenda de sustentabilidade.**





VÍDEO

**PARA COMPARTILHAR!**

PÁGINA22 • 12 DE MARCH DE 2018 • 0



CONJUNTURA

**APESAR DOS ESFORÇOS, DADOS REVELAM NOSSA DIFICULDADE DE LIDAR COM A ÁGUA**

PÁGINA22 • 10 DE MARCH DE 2018 • 0



INDICADORES

**MONITORAR PARA GERIR**



CONTEXTO

**CONECTANDO OS PONTOS: A ÁGUA COMO FIO CONDUTOR**



RISCOS E INCERTEZAS

**QUEM SABE FAZ A HORA, NÃO ESPERA ACONTECER**